



**Извештај на Работната група за разгледување на моделот на
натамошно управување со Коалицијата за РЕКОМ
(групата беше именувана на Собранието на Коалицијата за РЕКОМ
одржано 2013)**

На Собранието на Коалицијата за РЕКОМ именувана е Работна група за разгледување на моделот на натамошното управување, во состав: Весна Тершелич (од Хрватска), Далиборка Уљаревиќ (од Црна Гора), Милена Савиќ (од Босна и Херцеговина), Драган Пјевач (од Србија), Нора Ахметај (од Косово), Гордана Дувњак (од Македонија) и Александар Тодоровиќ (од Словенија).

На покана на *Documenta*, на состанокот во Загреб, одржан на **25. 10. 2014 година во Куќата на човековите права** се состанаа Весна Тершелич, Далиборка Уљаревиќ, Милена Савиќ, Драган Пјевач и Гордана Дувњак. Нора Ахметај се вклучи во работата преку телефон. За жал, во меѓувреме почина нашиот пријател Александар Тодоровиќ. Ацо никој не може да го замени. Сепак, ги поканивме Игор Мекина и Мирјана Учакар со предлог да се вклучат во име на членките на Коалицијата за РЕКОМ од Словенија. Игор не можеше да дојде поради болест на неговиот татко, но своето мислење го достави во писмена форма. До Мирјана не успеавме да дојдеме.

Состанокот го следеа и Катарина Крухоња, членка на Координативниот совет, и Еуген Јаковчиќ од *Documenta*. Од работната група која има за цел да утврди дали дошло до кршење на Статутот на Коалицијата за РЕКОМ учествуваше Вељко Вичевиќ.

На почетокот на состанокот истакнавме дека на изработката на нацртот на новиот модел на управување со Коалицијата работиме мотивирани од нашата приврзаност кон идејата за РЕКОМ, како и со почитување на ставот дека е нужно Коалицијата за РЕКОМ да се сочува, а нејзиното функционирање да се прилагоди на начин кој ќе ја задржи нејзината демократска организација, ќе ја одржи мрежата жива и активна во заговарањето на идејата за РЕКОМ и во поддржувањето, се надеваме, на идната регионална комисија. Нам, како на работна група, ни е значајно да подготвиме документ, кој на Собранието ќе поттикне конструктивен договор.

Со оглед на тоа што Собранието ни даде задача/мандат до наредната сесија на Собранието да подготвиме предлог на нов модел на управување, предлагаме и измени на Статутот на Коалицијата за РЕКОМ кои се во согласност со предложениот нов модел.

Пред неколку месеци, или поточно на 26. 06. 2014 година, истече мандатот на Координативниот совет на Коалицијата за РЕКОМ, кој беше избран на собранието одржано во Сараево на 26. 06. 2011 година. Мандатот на членовите и на членките на Координативниот совет траеше 3 години, во согласност со одредбата од членот 22 од Статутот на Коалицијата за РЕКОМ.

Работната група се согласи да му предложи на Собранието **два модели на управување:**

Модел 1

Предлагаме со Коалицијата да управува ново управно тело со назив **Регионален совет на Коалицијата за РЕКОМ**. Ова име го предлагаме затоа што цениме дека е важно да се истакне дека станува збор за регионално тело, а сакаме од самиот назив да биде јасно дека улогата на ова тело веќе не е координативна, туку дека таа сега се однесува на следење и давање поддршка на процесот, како и на промислување и регионално усогласување околу клучните прашања на развојот/реализацијата на РЕКОМ помеѓу две собранија.

Улогата на Регионалниот совет на Коалицијата за РЕКОМ би била **интегративна**. Регионалниот совет би ја поддржувал работата на најактивните организации, кои дејствуваат низ регионално партнерство, преку вклучување и земање во предвид на мислењата и активностите и на другите членки на Коалицијата.

Регионалниот совет на Коалицијата за РЕКОМ би бил составен од 9 лица од 9 организации (кои би имале свои заменици) и би се состанувал по потреба, а најмалку еднаш годишно. Состаноците може да се одржуваат и организираат физички или по пат на интернет (на пример, преку Skype врска).

Членови на Регионалниот совет на Коалицијата за РЕКОМ би биле претставници/претставнички на организацијата која ја преземала улогата на национална/земска координација (односно, која е избрана од страна на членките на коалицијата во таа земја). Членовите би можело да ги потврди Собранието. Во периодот помеѓу две собранија, нов член би можел да биде привремено кооптиран од страна на Регионалниот совет. Мандатот на членовите би бил три години.

Првиот привремен состав на Регионалниот совет би бил именуван од Собранието, а на предлог на присутните делегати, со обврска дополнително да се одржат усогласувања на национално/земско ниво.

Надлежностите на Регионалниот совет на Коалицијата за РЕКОМ би можеле да бидат следните:

- разгледување на извештаите на преговарачите на Коалицијата за основањето на РЕКОМ и давање препораки;
- потврдување на преговарачите (ако дојде до нивна смена помеѓу две собранија);
- размена на информации за напредокот/проблемите на регионално ниво, а кои се поврзани со процесот на заговарање за РЕКОМ во секоја одделна земја;
- по потреба, учество во заговарачките активности (на пример, давање поддршка на иницијативите во Словенија, Македонија и таму каде што членките на Коалицијата ќе сметаат дека е тоа потребно);
- подготвување на писма на поддршка за проекти поврзани со реализацијата на РЕКОМ на регионално и/или на национално ниво;
- учество во афирмацијата на РЕКОМ во јавноста по пат на организирање на јавни настани;

- свикување и подготвување на Собранието на Коалицијата за РЕКОМ (што подразбира и подготовка на извештаи и план на активности кои ќе се спроведуваат во име на Коалицијата).

Одговорности на членовите на Регионалниот совет би биле следните:

- Организациите од коишто би се делегирале членовите во Советот, воедно би ја презеле обврската самите да обезбедат средства за учество во работата на Советот (тоа е придонес на една активна членка на Коалицијата!)
- Организациите од коишто би се делегирале членовите во Советот преземаат обврска во однос на функционирање на Советот, по принцип на ротирачки едногодишни координации, коишто би можеле да бидат поделени на неколку клучни функции - на пример, една организација/членка би ја презела одговорноста да ја обезбеди меѓусебната комуникација, консултации, состаноци; друга би можела да ја преземе главната улога во организирањето (вклучително и обезбедување средства) на јавен настан и состанок, а трета на Собранието.

Модел 2

Втора можност е Коалицијата да функционира без управувачки тела, односно со новиот статут да се укинат управувачките тела, а да се задржи извршното тело на Собранието - Секретаријатот. Во таков случај, статутот на Коалицијата ќе се измени на начин кој ќе ја дефинира процедурата за именување на Секретаријатот и ќе го уреди односот помеѓу Собранието и Секретаријатот.

Разбирливо, постои и трета опција – односно Собранието да донесе одлука со која Коалицијата се гаси, бидејќи ја завршила својата мисија, а одговорноста за продолжување на заговарањето би се пренела на Фондот за хуманитарно право и на партнерските организации. Оваа работна група не предлага таков модел.

Дилемите на работната група

Именување на заговарачи и преговарачи

Во оваа фаза, а претпоставуваме дека тоа ќе биде случај и во иднина, заговарачите и преговарачите имаат клучна улога во реализацијата на целите на Коалицијата. Освен тоа, тие ја претставуваат Коалицијата и преговараат во нејзино име. Како да се уреди ова прашање? Кој би требал да ги предлага и именува заговарачите и преговарачите? Дали заговарачите треба да ги предлагаат националните/земските коалиции, а истите да ги потврдува Собранието и/или Регионалниот совет во периодот помеѓу две собранија? Предлогот на работната група е тие да бидат именувани од страна на Собранието, а привремено тоа би можел да го прави и Регионалниот совет на Коалицијата за РЕКОМ, помеѓу две заседанија на Собранието.

Односот на Регионалниот совет на Коалицијата, на координативните групи и Секретаријатот – односно, регионалната координација на партнерски проект

Една од спорните точки во функционирањето на управувањето со Коалицијата произлегува од тензијата помеѓу оправданата потреба од оперативност која ја има Фондот за хуманитарно право како организација која своите капацитети ги посветува на реализацијата на целите на Коалицијата по пат на регионални проекти за кои

обезбедува средства, има водечка одговорност за спроведување и известување на донаторите, и од друга страна - потребата Коалицијата да функционира по правила договорени и усвоени по демократски пат. Очигледно е дека сегашната управувачка структура повеќе не функционира, ниту е таа соодветна на оваа фаза на развојот на иницијативата за РЕКОМ. **Предлогот на оваа работна група, во смисла на основање на Регионален совет на Коалицијата, оди во насока на воспоставување на појасни, а оперативно поприфатливи односи.**

Предлагаме за проектите кои се работат во име на Коалицијата (односно, за активностите кои Коалицијата ги смета за клучни и неопходни, било за остварување на идејата за РЕКОМ, било за функционирањето на Коалицијата) да може да се бара поддршка од страна на Регионалниот совет на Коалицијата. На тој начин, значи, сепак **ќе се задржи принципот на издвојување на управувачката од извршната функција.** Сите проекти можат да ја добијат поддршката на Регионалниот совет.

Положбата на Координациските групи

Координациските групи сега имаат статус на управувачки тела. Тоа веќе не функционира. Таа улога ја презема Регионалниот совет во кој би влегле претставници на организациите коишто на земско ниво координираат со членките на Коалицијата. Може да се претпостави дека тоа ќе бидат оние организации кои се активни - било во некои држави тоа да се партнерски организации во регионален проект, или во други - оние организации кои не се во регионален партнерски проект, но се избрани за координатор. Значи, Регионалниот совет е местото за поврзување на организациите активни во регионален проект и на оние на кои тоа не им е потребно, а во врска со донесување на одлуки/препораки поврзани за остварувањето на целите на Коалицијата и за нејзиното функционирање.

Положбата на Секретаријатот

Сето предложено би можело да подразбира поедноставување на работата на Секретаријатот и укинување на канцелариите предвидени со Статутот. Имено, националните координатори на регионалните проекти може да функционираат во склоп на проектот (на пример, во проект на Фондот за хуманитарно право со партнерските организации), но повеќе не би имале значење во функционирањето на Коалицијата за РЕКОМ. Но, состојбата во рамки на Коалициите на одделните земји се разликуваат во голема мерка. Во некои земји членките на Коалицијата редовно се состануваат, а во други - не, па оттука и нивните потреби се различни. Затоа е важно членките на Коалицијата од одделните земји пред собранието да расправаат што за нив би значело поедноставување на работата на Секретаријатот и укинувањето на канцелариите предвидени со Статутот.